

Rolle der Führungskraft



Kollegin Kontrolle Konflikt

Motivation Muttergefühle Mangel

Hartmut Vöhringer

Differenzen

Kollegin

- Loyal
- Solidarisch
- Gemeinschaft
- Konkurrenz
- gemeinsames Interesse



Vorgesetzte

- Kontrolle
- Überwachung
- Ziele
- Motivation
- Unternehmensziel

Motive

- Warum will ich Führungskraft werden (sein)?
- Wie gut bin ich fachlich?
- Was bedeutet für mich Macht?
- Vision oder Überleben?

Kontrolle **Hypothesen**

- Eine Fachkraft hat gelernt....
- Vertrauen ist gut, Kontrolle ist besser
- Kontrolle ist Führungsinstrument
- Kontrolle ist Zeichen von Misstrauen
- Kontrolle entspricht nicht meiner Persönlichkeit

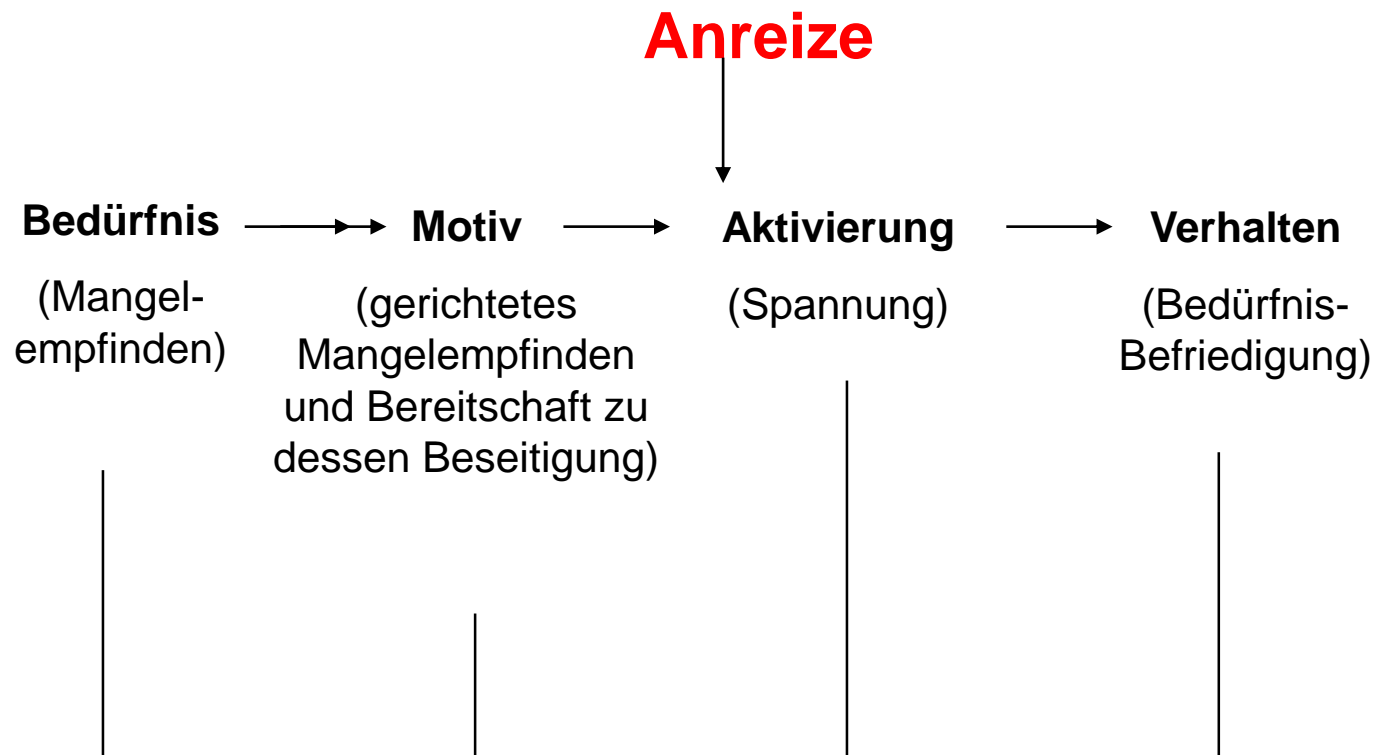


Motivation

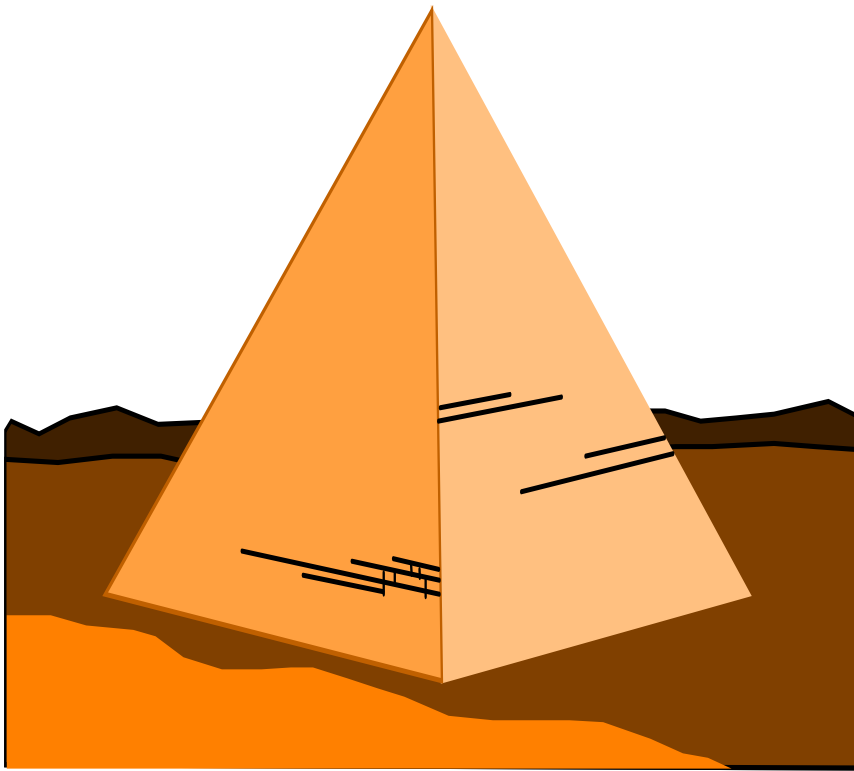


- **extrinsische Motivation**
Beispiel: Geld, soziale Kontakte
- **intrinsische Motivation**
Beispiel: Befriedigung über Arbeitsergebnisse

Motivation vereinfacht



Pyramide der Bedürfnisse

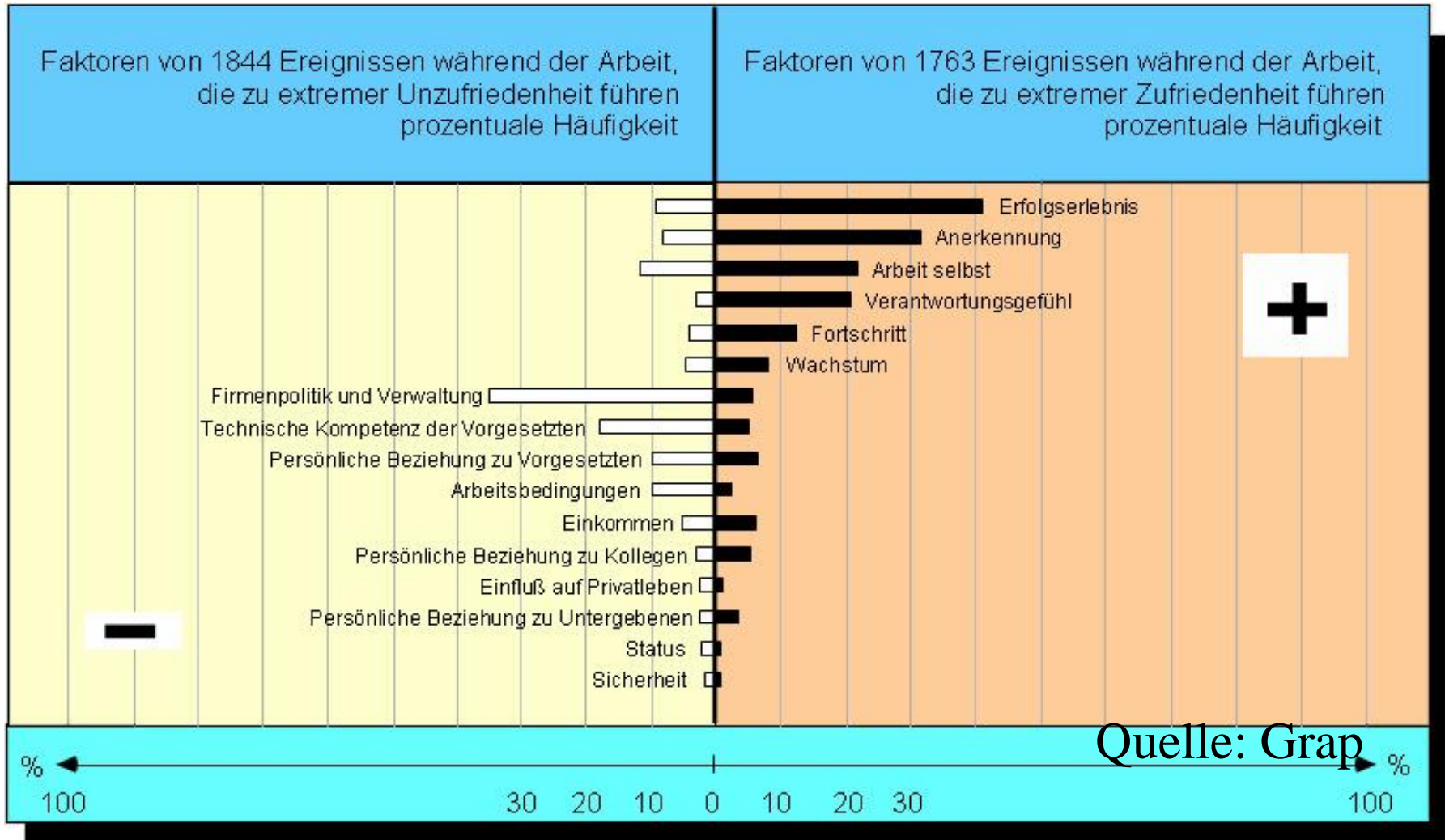


- Transzendenz
- Selbstverwirklichung
- Ästhetische Bedürfnisse
- Kognitive Bedürfnisse
- Selbstwert
- Bindung
- Sicherheit
- Biologische Bedürfnisse

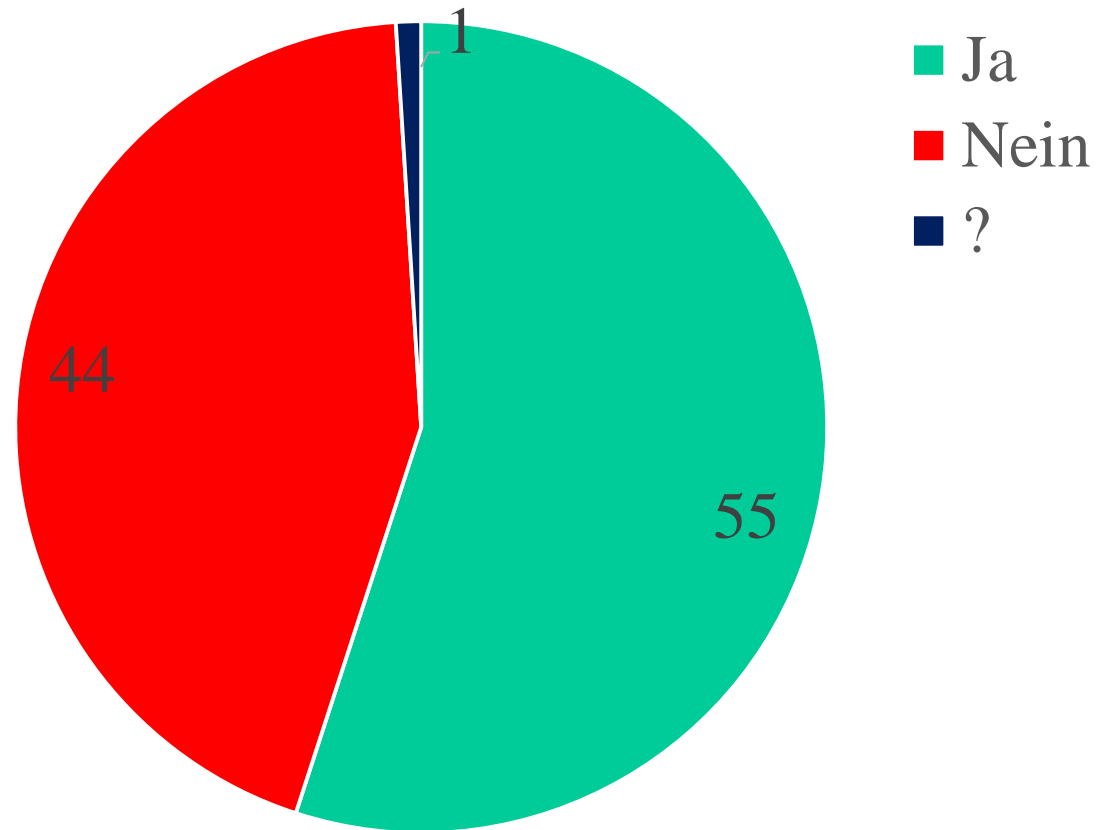
Frederik Herzberg

- Zwei Faktoren beeinflussen die Motivation
- Hygienefaktoren liegen im Arbeitsumfeld
 - Unzufriedenheit – Nicht Unzufriedenheit
- Motivationsfaktoren in der Arbeit
 - Nicht Zufriedenheit - Zufriedenheit

Herzberg Faktoren



Wird Ihre Arbeitsleistung alles in allem angemessen bezahlt?



Erfolgreiche Führungsstile



- **Begeisterter:** Begeistert durch seine Vision, verfolgt hartnäckig sein Ziel, weckt dadurch Aufmerksamkeit bei Mitarbeitern
- **Sinnsucher:** Zielerreichung hat Priorität, durch Kommunikation seiner Handlungsgründe vermittelt er den Mitarbeitern den Sinn ihrer Aufgaben
- **Ziel:** Zielerreichung hat Priorität, durch Kommunikation seiner Handlungsgründe vermittelt er den Mitarbeitern den Sinn ihrer Aufgaben
- **Respekt:** Überzeugt durch positiven Selbstwert und Respekt vor anderen, hohe kommunikative Kompetenz

Werte

- Welche Werte habe Ich?
- Was ist mir wichtig?
- Wie überzeuge ich andere Menschen?
- Wie komme ich dazu jemandem zu vertrauen?
- Wie kommt jemand dazu mir zu vertrauen?

